

Jahresrechnung

Bilanz

Aktiven	2017	2016	Veränderung
Flüssige Mittel	1 924 105	2 783 331	- 859 226
Wertschriften	701	701	0
Forderungen	5 998 305	5 716 605	281 700
Vorräte	182 700	206 900	- 24 200
Aktive Rechnungsabgrenzung	24 151	134 161	- 110 010
Offene Beiträge Kanton	1 091 798	636 687	455 111
Total Umlaufvermögen	9 221 760	9 478 385	- 256 625
Immobilien	7 989 629	8 244 608	- 254 979
Mobile Sachanlagen	362 237	431 792	- 69 555
Fahrzeuge	119 303	140 625	- 21 322
Informatik und Kommunikations-Systeme	203 304	291 856	- 88 552
Projekte	1 872 724	1 516 262	356 462
Total Anlagevermögen	10 547 197	10 625 143	- 77 946
Total Aktiven	19 768 957	20 103 528	- 334 571
Passiven	2017	2016	Veränderung
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten	- 420 703	- 604 033	183 330
Passive Rechnungsabgrenzung	- 58 350	- 53 732	- 4 618
Total Kurzfristige Verbindlichkeiten	- 479 053	- 657 765	178 712
Langfristige Verbindlichkeiten			
Darlehen- und Hypothekarschulden	- 5 052 997	- 5 052 997	0
Total Langfristige Verbindlichkeiten	- 5 052 997	- 5 052 997	0
Total Fremdkapital	- 5 532 050	- 5 710 762	178 712
Zweckgebundene Immobilienfonds	- 3 139 621	- 3 078 292	- 61 329
Zweckgebundene Spendenfonds	- 3 619 665	- 3 518 196	- 101 469
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	- 147 624	- 147 624	0
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	- 399 408	- 707 587	308 179
Schwankungsfonds Sozialamt	- 189 185	- 210 965	21 780
Total Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	- 7 495 503	- 7 662 664	167 361
Erarbeitetes freies Kapital	- 6 641 405	- 6 630 102	- 11 303
Einbezahltes Kapital	- 100 000	- 100 000	0
Total Organisationskapital	- 6 741 405	- 6 730 102	- 11 303
Total Passiven	- 19 768 957	- 20 103 528	334 571

Betriebsrechnung

Ertrag	2017	2016	Veränderung
Spendenerträge	190 070	659 957	- 469 887
Betriebsbeiträge Volksschulamt/Bildungsdirektion	5 163 666	5 450 904	- 287 238
Betriebsbeiträge Kantonales Sozialamt (inkl. BVK-San.-Beitrag)	350 928	399 005	- 48 077
Betriebsbeiträge Dauerbeschäftigte andere Kantone	198 869	152 323	46 546
Erträge aus Sonderschulung	11 273 915	11 137 819	136 096
Ausserschulischer Erfolg	52 103	75 245	- 23 142
Erträge aus beruflicher Leistung (IV)	6 734 078	7 004 048	- 269 970
Erträge aus anderen Leistungen	150 800	131 064	19 736
Erträge aus Produktion	2 725 388	2 414 668	310 720
übrige Erträge	1 566 614	1 395 175	171 439
ausserordentlicher Erfolg	0	- 900	900
Total Betriebsertrag	28 406 430	28 819 308	- 412 878
Aufwand	2017	2016	Veränderung
Personalaufwand	21 730 557	21 885 385	- 154 828
Medizin, Lebensmittel und Haushalt	1 423 585	1 370 617	52 968
Unterhaltsaufwand	788 266	643 325	144 941
Fremdmieten	711 813	738 250	- 26 437
Energieaufwand	245 009	235 971	9 038
Schulung und Ausbildung	843 982	868 731	- 24 749
Leistungserbringung für Klienten	93 007	5 819	87 188
Leistungserbringung aus Spendenfondsverwendung	21 755	29 380	- 7 625
Verwaltungsaufwand	628 506	669 642	- 41 136
Aufwand Werkstätten	925 258	776 215	149 043
übriger Sachaufwand	132 247	142 358	- 10 111
übriger Sachaufwand aus Spendenfondsverwendung	5 319	4 667	652
Abschreibungen	920 269	954 908	- 34 639
Total Aufwand	28 469 573	28 325 268	144 305
Betriebsergebnis	- 63 143	494 040	- 557 183
Finanzertrag	261	275	- 14
Finanzaufwand	- 92 776	- 94 113	1 337
Total Finanzergebnis	- 92 515	- 93 838	1 323
Ergebnis vor Fondsergebnis	- 155 658	400 202	- 555 860
Einlage Spendenerträge auf zweckgebundene Fonds	- 162 997	- 625 910	462 913
Total Fondsergebnis	- 162 997	- 625 910	462 913
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	- 318 655	- 225 708	- 92 947
Zuweisung an Erarbeitetes Kapital	- 11 303	- 79 970	68 667
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	0	0	0
Zuweisung Schwankungsfonds VSA	0	32 343	- 32 343
Zuweisung Schwankungsfonds IV resp. SVA	308 179	287 028	21 151
Zuweisung Schwankungsfonds KSA	21 779	- 13 693	35 472
Jahresergebnis nach Zuweisungen an Organisations- und Fonskapital	0	0	0

Geldflussrechnung

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2017	2016
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	- 155 658	400 202
Abschreibungen	920 269	954 908
Veränderung Forderungen (inkl. DGK)	- 196 007	633 790
Veränderung Vorräte	24 200	- 21 800
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	109 810	17 855
Veränderung Betriebs- und Staatsbeiträge	129 196	- 256 534
Veränderung Verbindlichkeiten	- 183 330	- 190 642
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	4 618	- 43 218
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	653 097	1 494 561
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	2017	2016
Investitionen Anlagen und Einrichtungen	- 105 814	- 98 695
Investitionen Projekte	- 1 406 508	- 557 244
Subventionszahlungen Immobilien	0	235 069
Desinvestitionen in Sachanlagen	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 1 512 322	- 420 870
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	2017	2016
Veränderung Verbindlichkeiten	0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten	0	0
Geldfluss	- 859 226	1 073 691
Liquiditätsnachweis	2017	2016
Anfangsbestand flüssige Mittel per 01.01.	2 783 331	1 709 640
Endbestand flüssige Mittel per 31.12.	1 924 105	2 783 331
Veränderung an Zahlungsmittel	- 859 226	1 073 691

Rechnung über Veränderung des Kapitals

Geschäftsjahr 2017	Bestand				Endbestand
	01.01.2017	Zuweisung	Fonds-Transfers	Verwendung	31.12.2017
Zweckgebundener Immobilienfonds	3 078 292	61 329	0	0	3 139 621
Diverse zweckgebundene Spenden	3 518 197	101 668	0	- 200	3 619 665
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	147 624	0	0	0	147 624
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	707 587	- 308 179	0	0	399 408
Schwankungsfonds Sozialamt	210 964	- 21 779	0	0	189 185
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	7 662 664	- 166 961	0	- 200	7 495 502

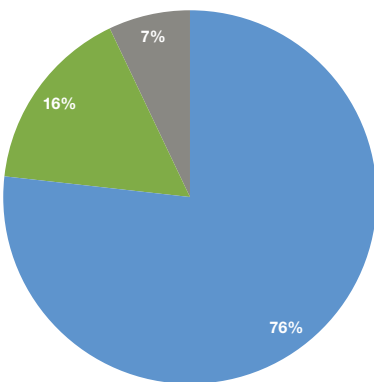
	Bestand				Endbestand
	01.01.2017	Zuweisung	Fonds-Transfers	Verwendung	31.12.2017
Erarbeitetes freies Kapital	6 630 102	11 303	0	0	6 641 405
Einbezahltes Kapital	100 000	0	0	0	100 000
Organisationskapital	6 730 102	11 303	0	0	6 741 405

Geschäftsjahr 2016	Bestand				Endbestand
	01.01.2016	Zuweisung	Fonds-Transfers	Verwendung	31.12.2016
Zweckgebundener Immobilienfonds	2 566 095	536 801	31 280	- 55 883	3 078 292
Diverse zweckgebundene Spenden	3 460 408	89 109	- 31 280	- 40	3 518 197
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	539 902	- 32 343	0	- 359 935	147 624
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	994 615	- 287 028	0	0	707 587
Schwankungsfonds Sozialamt	214 228	13 693	0	- 16 956	210 964
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	7 775 248	320 232	0	- 432 814	7 662 664

	Bestand				Endbestand
	01.01.2016	Zuweisung	Fonds-Transfers	Verwendung	31.12.2016
Erarbeitetes freies Kapital	6 550 132	79 970	0	0	6 630 102
Einbezahltes Kapital	100 000	0	0	0	100 000
Organisationskapital	6 650 132	79 970	0	0	6 730 102

Leistungskennzahlen 2017

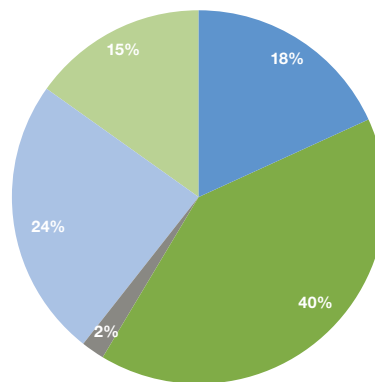
Die Stiftung Bühl setzt sich dafür ein, dass Kinder und Jugendliche mit geistiger Behinderung oder Lernbehinderung ein möglichst selbstbestimmtes Leben führen, sich beruflich und sozial integrieren und an der Gesellschaft teilhaben können. Wir ermöglichen ihnen, Lernerfahrungen zu sammeln und erarbeiten mit ihnen gemeinsam ein Bewusstsein für Möglichkeiten und Grenzen. Sie lernen bei uns „mehr können“ und wir unterstützen sie dabei, ihr Potenzial auszuschöpfen.



Kostenstruktur der Stiftung Bühl

- Personalaufwand
- Sach- und Betriebsaufwand
- Aufwand Infrastruktur

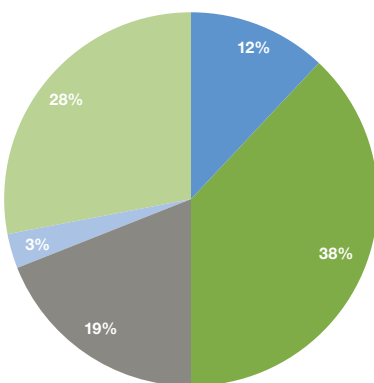
Total Aufwand Kosten CHF 28.47 Mio.



Finanzierung

- Defizitanteil Kanton ZH an Sonderschulung
- Beiträge Gemeinden an Sonderschulung
- Erträge Sozialamt an Dauerbeschäftigung
- Erträge IV an Lernende
- Produktionserträge Betriebe

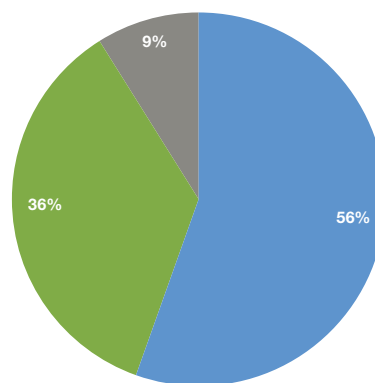
Total Finanzierung CHF 28.01 Mio.



Stellen nach Bereichen

- Leitung & Verwaltung
- Wohnen
- Schule
- Therapie (Schule)
- Betriebe/Agogik

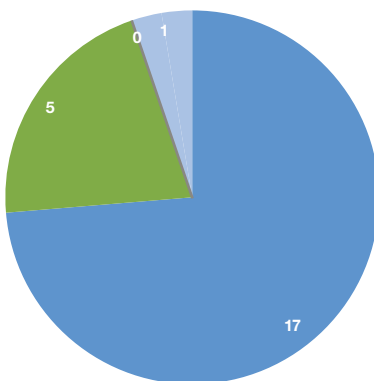
Anzahl Mitarbeiter 304 (181 Volzeiteinheiten)



Belegung der beitragsberechtigten Angeboten

- Sonderschüler
- IV-Lernende
- Dauerbeschäftigte

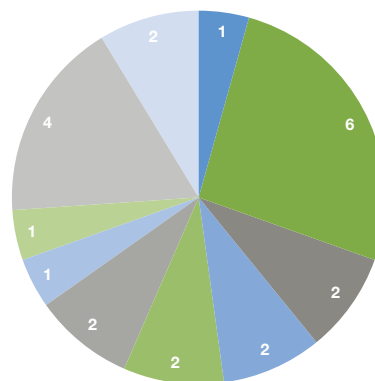
Anzahl Klientinnen/Klienten 197



Ausbildungsabschlüsse

- Praktische Ausbildung nach INSOS (PrA)
- Eidgenössisches Berufsattest (EBA)
- Eidgenössisches Fähigkeitszeugnis (EFZ)
- Internes Diplom

Die Integrationsquote (Anstellung im ersten Arbeitsmarkt) beträgt 78%, was ein überdurchschnittlich hoher Wert ist.



Berufsbranche nach Abschluss

- Hauswirtschaft
- Gastronomie
- Metalverarbeitung
- Hauswartung/-technik
- Detailhandel/Floristik
- Schreinerei
- Montagearbeiten
- Gärtnerei
- Garten- & Landschaftsbau
- Landwirtschaft